

HERMES Online



Agilität

Sizing

Gelingt der Umstieg auf HERMES 2022 trotz Stolpersteinen?

HERMES 2022 Portfoliomanagement

Leistungsbezüger

Aber wie?!

Leistungserbringer

HERMES 2022 Anwendungsmanagement

HERMES 2022 Projektmanagement

HERMES 2022 Programmmanagement

Peter Lang:

- Managementcoach für Auftraggebende und Programm- und Projektleitungen
- 25 Jahre Erfahrung mit HERMES und V-Modell
- Mitautor von HERMES, V-Modell'97 und V-Modell©XT

HERMES Connect Forum 2024 Fallstricke und Stolpersteine im Projektmanagement



11. Dezember 2024
in Bern

PETER LANG MANAGEMENT- & IT-CONSULTING
3654 Gunten am Thunersee, Postfach 10, pl@peterlang-consulting.com

Stolpersteine beim Umstieg auf HERMES 2022



(1) Einflüsse von aussen / vorgegebene Randbedingungen

- laufende Projekte
 - interne Prozesslandschaft
 - aktuell implementiertes Vorgehen der Projekte
 - begrenzte Ressourcen
-

Stolpersteine beim Umstieg auf HERMES 2022



(2) Häufig selbst gelegte Stolpersteine

- nicht die richtigen Beteiligten eingebunden
 - fehlende Kommunikation
 - keine Förderung der Motivation für die Umstellung auf HERMES 2022
 - fehlendes Know-How, wenig Erfahrung mit der Umstellung
 - Aufwand wird unterschätzt
-

Stolpersteine vermeiden

Massnahmen (1)



- **Prüfen Sie das Vorhandensein der für die Umstellung erforderlichen Kenntnisse und Erfahrungen!**
 - **Seien Sie hierbei ehrlich - auch zu sich selbst - und nehmen Sie ggf. Unterstützung in Anspruch!
(Die Auswirkung bei Nichtgelingen sind weitreichend.)**
 - **Prüfen Sie, wen Sie beteiligen wollen / müssen!**
 - **wen Sie mit Information versorgen,
auch als Multiplikator für die Motivation zur Umstellung**
 - **wen Sie in die Arbeiten zur Umstellung aktiv einbinden.**
 - **Prüfen Sie dazu, was im Zusammenhang mit der Umstellung alles zu tun ist!**
-

Stolpersteine vermeiden

Massnahmen (2)

- **Stellen Sie unter Einbezug von Erfahrung eine realistische Planung auf!**
 - **Planen Sie hierbei grosszügig! (Aufgrund der zahlreichen Abhängigkeiten kommt es oft anders, als man es sich vorstellt.)**
 - **Berücksichtigen Sie bei der Planung der Einführung von HERMES 2022 die laufenden Projekte!**
 - **Machen Sie den Nutzen der Umstellung auf HERMES 2022 deutlich!**
 - **Kommunizieren Sie die Vorteile, die sich aus der Umstellung ergeben**
 - **Stellen Sie sich für weitere Erläuterungen und Diskussionen zur Verfügung!**
-

Nutzen der Umstellung auf HERMES 2022

- **Aktualisierte Methodik**

auf den neuesten Erkenntnissen und Best Practices für integrales Arbeiten, basierend auf:

- **Projektmanagement**
- **Programmmanagement**
- **Portfoliomanagement**

sowie skaliertes Agilitätsstufenmodell.

- **Digitalisierung und Technologietrends**

HERMES 2022 berücksichtigt die Auswirkungen der digitalen Transformation und bietet Leitfäden und Module, die auf die Herausforderungen und Chancen der Digitalisierung eingehen. Derzeit im Entstehen:

HERMES Portfoliomanagement sowie Referenzarchitekturen für die Anwendung von SAFe in der Bundesverwaltung (SAFBV).

Nutzen der Umstellung auf HERMES 2022

- **Erweiterte Sizing- und Tailoring-Funktionen**

ermöglichen eine individuellere Anpassung der Methodik ohne dediziertes Methodenwissen, ausschliesslich durch Angaben über das entsprechende Projekt, erhöhen die Relevanz und Effizienz der angewandten Methoden.

- **Agile Methoden**

Unterstützte Einbindung von lean und agilen Praktiken, wie Design Thinking, Scrum, Kanban, nützlich in Projekten, die schnelle Anpassungen und kontinuierliche Verbesserung erfordern (iterative und inkrementelle Entwicklung).

- **Klare Ergebnisbeschreibungen**

werden fortlaufend aufgrund gewonnener Erfahrungen gepflegt.

Nutzen der Umstellung auf HERMES 2022

... und der Knackpunkt überhaupt:

**HERMES 5.x
erfährt keine Weiterentwicklung
und keinen Support mehr.**

**Die online-Webseite zu HERMES 5.x
wird Ende April 2025 abgestellt!**

Weitere Tipps

- **Nutzen Sie die Umstellung auf HERMES 2022 dazu, gleichzeitig die Abwicklung der Projekte Ihres Bereiches zu verbessern und das Bewusstsein aller Projektbeteiligten zu steigern!**
 - Analyse, Dringlichkeit der Befunde, Massnahmen / Anpassungen, Einbindung in HERMES 2022 → Verbesserung der Projektkultur
 - **Starten Sie ein kleines Projekt für die Umstellung auf HERMES 2022!**
 - **Verwenden (und testen Sie damit praktisch) HERMES-ONE für Ihre Bedürfnisse!**
 - **Informieren Sie sich regelmässig bei der Bundeskanzlei / bei DTI über neue Hilfsmittel, Leitfäden! HERMES-Online, Newsletter usw.**
 - **Tauschen Sie sich mit anderen Bereichen aus! (u.a. via HERMES Connect Hub)**
 - **Prüfen und übernehmen Sie ggf. mit der Umstellung bereits gewonnene Erfahrungen anderer Bereiche!**
-

GO !

- Bei gewissenhaft geplanter Organisation und Vorgehensweise für den Umstieg auf HERMES 2022 sollte dieser trotz Stolpersteinen gelingen.
- Also packen Sie es an! **Aber wie!**

Mit HERMES 2022
und dem
HERMES Connect Hub
sicher ans Ziel !



Merci !

PETER LANG MANAGEMENT- & IT-CONSULTING

Postfach 10, CH-3654 Gunten am Thunersee
Tel.: +41 - (0)79 - 636 50 10
E-Mail: pl@peterlang-consulting.com

